



2025 – 2028 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

TURINYS

1

**Vidaus vandens
kelių direkcija
šiandien**

2

Ilgalaikiai siekiai

3

**2025 – 2028 metų
tikslai**



VIDAUS VANDENS
KELIŲ DIREKCIJA



1. VIDAUS VANDENS KELIŲ DIREKCIJA ŠIANDIEN



VIDAUS VANDENS
KELIŲ DIREKCIJA

VALSTYBINĖS REIKŠMĖS VIDAUS VANDENS KELIAI LIETUVOJE



Visas valstybinės reikšmės
vidaus vandens kelių ilgis

884,4

Eksplloatuojamų valstybinės
reikšmės vidaus vandens
kelių ilgis

479,7

Navigacijos trukmė
valstybinės reikšmės vidaus
vandens keliais

265_{paros}

291,2 km vidaus vandens
kelias nuo Kauno iki
Klaipėdos Nemunu ir Kauno
mariomis yra tarptautinės
reikšmės

TEN-T tinklo kelias
E41

VEIKLOS SRITYS: VIDAUS VANDENS KELIŲ PRIEŽIŪRA

Vidaus vandens kelių priežiūros darbai apima laivakelio ženklavimo darbus ir seklumų šalinimo bei vagos reguliavimo darbus.

Vidaus vandens kelių priežiūros darbams naudojami motoriniai laivai, žemkasės ir žemsiurbės, kranai – viso 15 vandens transporto priemonių ir mechanizmų.

Dalis valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių, kuriuose 2024 m. vykdyti hidrografiniai darbai:

41,18 %

Vidutinių mėnesinių gylių užtikrinimas eksploatuojamame tarptautinės reikšmės vidaus vandenų kelyje E41 2024 m.:

98,59 %

2023 m. buvo modernizuotas TEN-T tinklo vidaus kelias E41, pagerintos laivybos sąlygos ir užtikrintas garantinių kelio matmenų laikymasis.

Projekto metu Kauno iki Atmatos upės žiočių pastatytos ar rekonstruotos **553 bunos**, kurios padeda formuoti tiesesnį ir siauresnį laivakelį. Šiuo metu stebimas nuolatinis vandens kelio matmenų gerėjimas dėl bunų veikimo.

VEIKLOS SRITYS: KOMERCINĖ VEIKLA

KROVININĖ LAIVYBA

Maršrutai:

Kaunas – Klaipėda – Kaunas
Jurbarkas – Klaipėda – Jurbarkas

Apimtys:

2023 m. 12 reisų
2024 m. 43 reisai, 32,5 tūkst. tonų
krovinių



Krovininei laivybai naudojami du vilkikai – stūmikai ir trys krovai skirtos baržos, kurių keliamoji galia yra 750 t, 1000 t, 1800 t.

KITOS KOMERCINĖS PASLAUGOS

- Paslaugos vidaus vandens kelių naudotojams:
 - Laivų ir kitų plaukiojančių priemonių remonto ir gamybos darbai,
 - Pramoginių laivų laivavedžių bei Vidaus vandens transporto specialistų mokymai,
 - Vandens transporto priemonių laikymo paslauga,
 - Degalinių ant vandens paslauga.
- Komercinės vidaus vandens kelių tvarkymo paslaugos:
 - Laivų, prieplaukų, plūdurių transportavimo, jų pastatymo (inkaravimo) ir nuėmimo paslaugos,
 - Batimetrinės paslaugos,
 - Vagotvarkos darbai,
 - Upinių sąnašų pardavimas.

INFRASTRUKTŪRA

6

Šešios prieplaukos:

- Marvelės krovininė prieplauka
- Kauno keleivinė prieplauka
- Kauno marių keleivinė prieplauka
- Nidos keleivinė prieplauka
- Kauno krovininė krantinė
- Raudonės prieplauka

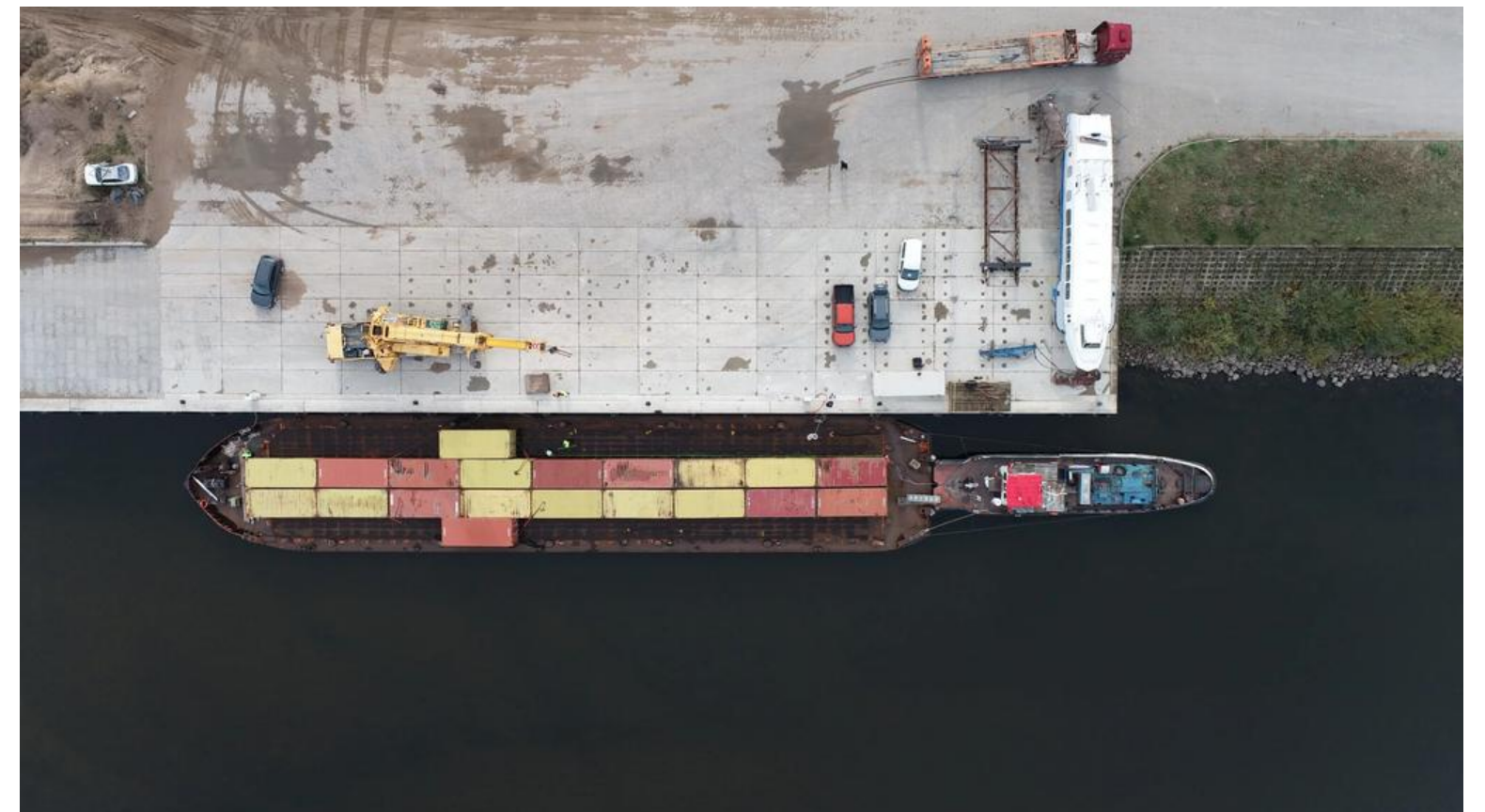
2

Du uostai:

- Kauno žiemos vidaus vandenų uostas
- Uostadvario vidaus vandenų uostas

1

Laivų technikos priežiūros bazė
Kauno žiemos vidaus vandenų
uoste



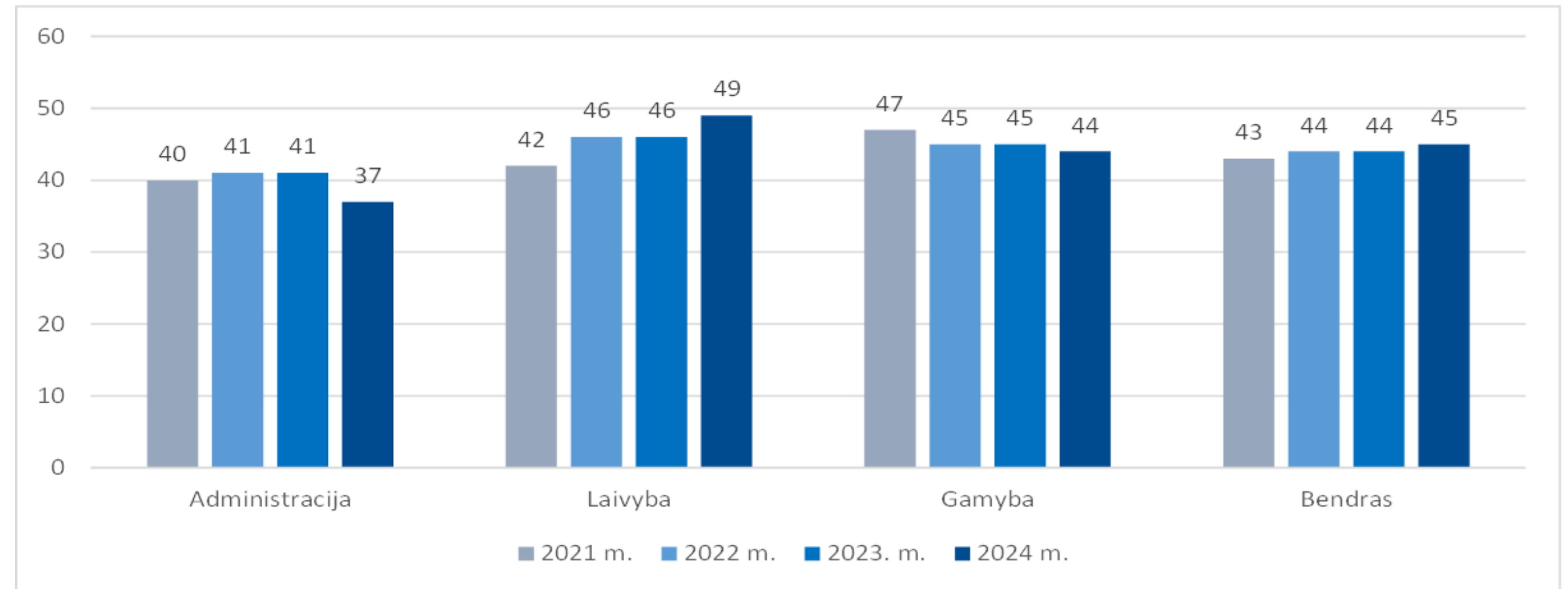
DARBUOTOJAI

93 darbuotojai

Darbuotojų amžiaus vidurkis metais:

Svarbiausios iniciatyvos:

- Kompetencijų pakeičiamumo užtikrinimas skiriant užduotis „mokytojo – mokinio“ principu,
- Tikslingas darbuotojų ugdymas,
- Patrauklaus darbdavio įvaizdžio formavimas,
- Įtraukios ir vertybėmis pagrįstos organizacinės kultūros kūrimas.





2. ILGALAIKĒS STRATEGINĒS GAIRĒS

ĮMONĖS VERTYBĖS

- **Atsakomybė** – klientams, partneriams, darbuotojams; socialinė atsakomybė už poveikį aplinkai ir visuomenei.
- **Pagarba** – klientams, partneriams, darbuotojams, jų nuomonės vertinimas, dėmesys kiekvienam.
- **Kompetencija** – nuolat gilinamos darbuotojų žinios ir tobulinami įgūdžiai, keliama kvalifikacija, gerinami veiklos procesai.
- **Kokybė** – aukšta teikiamų paslaugų ir atliekamų darbų kokybė, atitinkanti klientų poreikius.

ĮMONĖS VIZIJA – Moderni, efektyviai veikianti, Lietuvos Respublikos valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelius valdanti įmonė.

ĮMONĖS MISIJA – Valdyti ir plėtoti Lietuvos Respublikos valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių tinklą, įgyvendinant valstybės politiką transporto srityje.

Įmonė yra akredituota Lietuvos saugios laivybos administracijoje rengti. Pramoginių laivų laivavedžių bei Vidaus vandenų transporto specialistų mokymus.

Įmonės valdomi valstybinės reikšmės vidaus vandens keliai ir juose esantys uostai ir prieplaukos jau yra arba planuojami integruoti į TEN-T ir/ar Lietuvos daugiarūšį transporto tinklą:

Tarptautinis TEN-T vidaus vandenų kelias Nemuno upe ir Kuršių mariomis turi jungtį su Klaipėdos valstybiniu jūrų uostu, tuo pačiu turi jungtį su geležinkelio kelio atšaka. Kroviniai, atgabenti jūros vandens keliais, perkrauti Klaipėdos valstybiname jūrų uoste gali būti gabenami vidaus vandenų keliu iki Jurbarko arba iki Kauno Marvelėskrovininės prieplaukos.

Akcinė bendrovė Vidaus vandens kelių direkcija (toliau – Įmonė) yra valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių valdytojas. Įmonė valdo ir eksploatuoja Lietuvos Respublikos valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelius, juos tvarko ir vykdo jų priežiūrą bei sudaro tinkamas sąlygas laivybai eksploatuojamuose valstybinės reikšmės vidaus vandenų keliuose pagal Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos programą „Susisiekimo vandens keliais užtikrinimas“ (toliau Programa). Programos vykdymui finansavimas skiriamas pagal kiekvienais metais su Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija sudaromą sutartį.

Įmonės įstatinis kapitalas – 12 630 306 Eur, jį sudaro 12 630 306 paprastosios vardinės 1,00 Eur nominalios vertės akcijos. Viena akcija suteikia vieną balsą visuotiniame akcininkų susirinkime. Vienintelė bendrovės akcininkė – valstybė, kuriai nuosavybės teise 100% akcijų. Įmonės akcininko teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija.



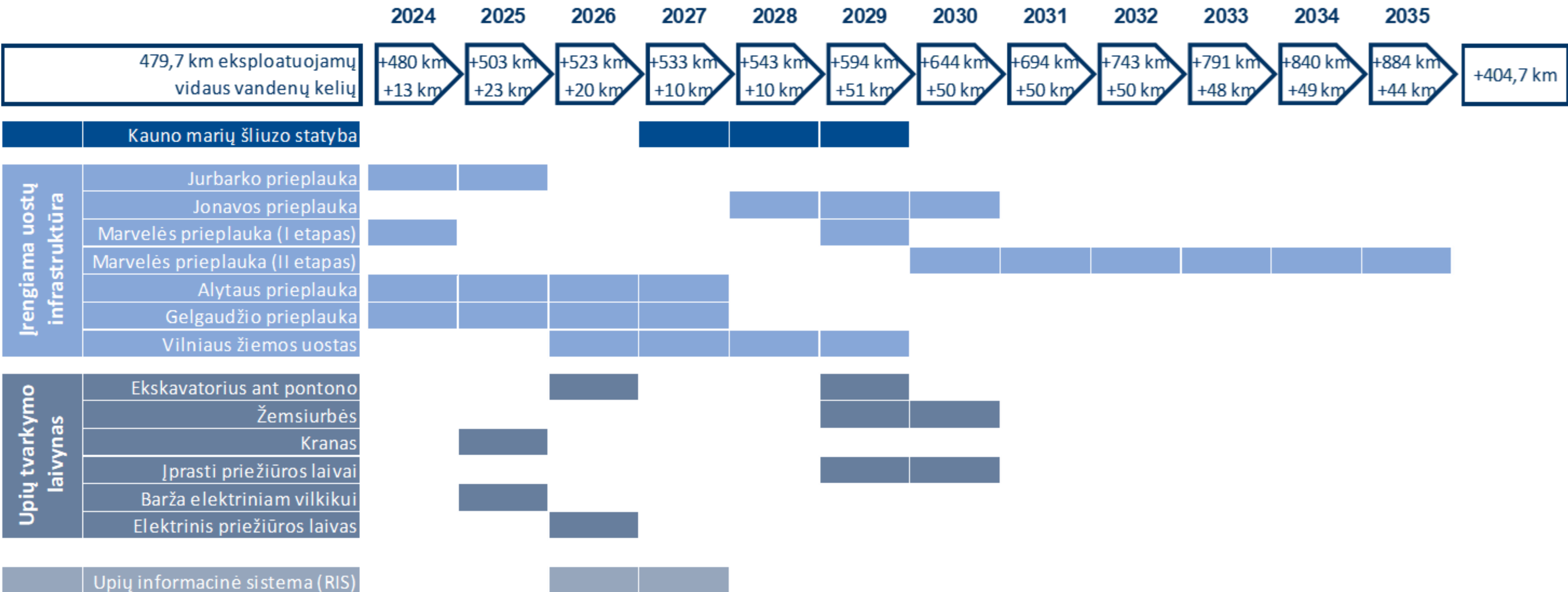
PLANUOJAMA VALSTYBINĖS REIKŠMĖS VIDAUS VANDENS KELIŲ PLĖTRA

2024 m.: 479,7 km

		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
Planuojamas sutvarkyti upės ruožas	Nemuno aukštupys	23 km	15 km	10 km	10 km	16 km	20 km	20 km	20 km	23 km		
	Nemuno žemupys					13 km						
	Kuršių marios					5,8 km						
	Skirvytės upė					9,3 km						
	Šyšos upė		5 km									
	Neries upė					7,1 km	18 km	15 km	15 km	25 km	49 km	33 km
	Nevėžio upė						12 km	15 km	14,5 km			
	Karaliaus Vilhelmo kanalas											11 km

2035 m.: 884 km

VIDAUS VANDENS KELIŲ PLĖTRAI SKIRTI INFRASTRUKTŪROS IR LAIVYNO PLĖTROS PROJEKTAI



KROVININĖS LAIVYBOS PLĖTRA



Įgyvendindama savo viziją Vidaus vandens kelių direkcija siekia, kad Lietuvos vidaus vandens keliai būtų ne tik tinkami laivybai, bet būtų praktiškai naudojami, būdami gamtai draugiška alternatyva kitoms transporto rūšims.

Prielaidos krovininės laivybos plėtrai buvo sudarytos modernizavus TEN-T tinklo kelią E41.



Krovininės laivybos pajėgumams padidinti planuojama įsigyti 5 krovininei laivybai skirtus elektrinius variklius varomų laivų kompleksus.



Poveikis:

Pilnai funkcionuojant įsigytiems laivams, per metus tikimasis utaupyti iki 14 416 tonų CO₂.

Laivų įsigijimo nauda

Komercinė ir socioekonominė nauda:

- Mažins šiltnamio efektą sukeliančių dujų išskyrimą.
- Sumažins oro taršą.
- Mažins spūstis keliuose.
- Mažins spūstis keliuose.
- Sumažins triukšmą.
- Sumažins triukšmą.
- Mažins avarijų skaičių keliuose.
- Sudarys geresnes sąlygas biologinės įvairovės išlaikymui.



**3. 2025 – 2028 METŲ STRATEGINIAI
TIKSLAI**



2025 – 2028 M. STRATEGINĖS KRYPTYS

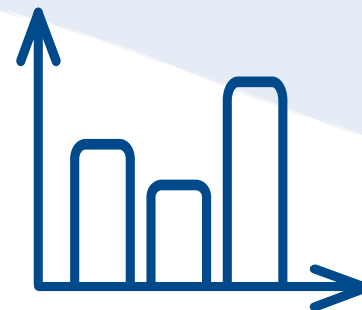
VIDAUS VANDENS KELIŲ VYSTYMAS IR PRIEŽIŪRA

1.1. Gerinti eksploatuojamų valstybinės reikšmės vidaus vandens kelių ir jų infrastruktūros kokybę krovinei laivybai.

1.2. Gerinti eksploatuojamų valstybinės reikšmės vidaus vandens kelių ir jų infrastruktūros kokybę visoms laivybos rūšims

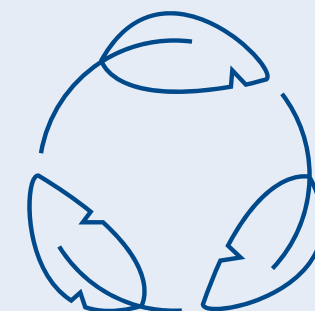
VIDAUS VANDENS PASLAUGŲ PLĖTRA IR KOKYBĖS UŽTIKRINIMAS

2.1. Didinti veiklos rezultatyvumą



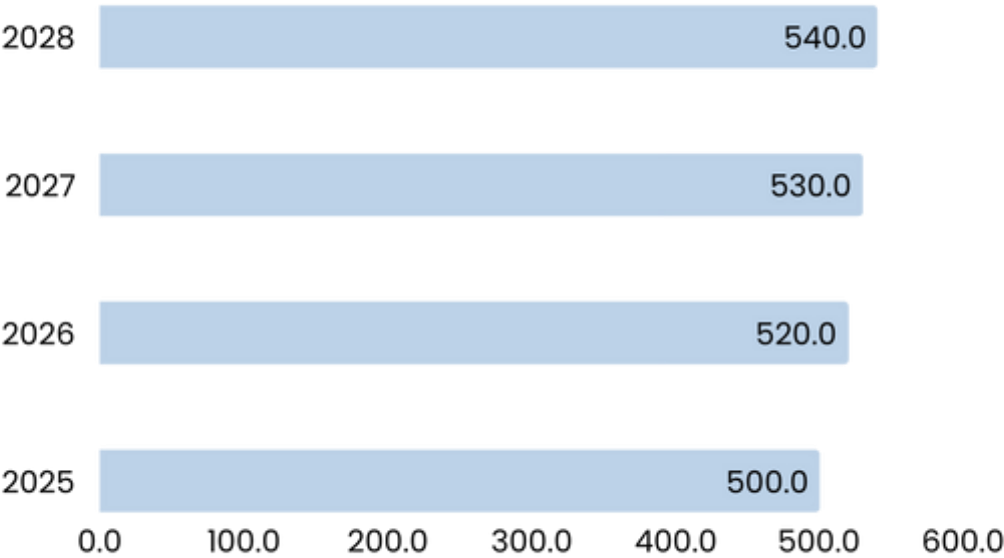
TVARUMO DIDINIMAS

3.1. Užtikrinti tvarų augimą



1.1. GERINTI EKSPLOATUOJAMŲ VALSTYBINĖS REIKŠMĖS VIDAUS VANDENŲ KELIŲ IR JŲ INFRASTRUKTŪROS KOKYBĘ KROVININEI LAIVYBAI

1.1.1. Didinti bendrą eksploatuojamų valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių ilgį



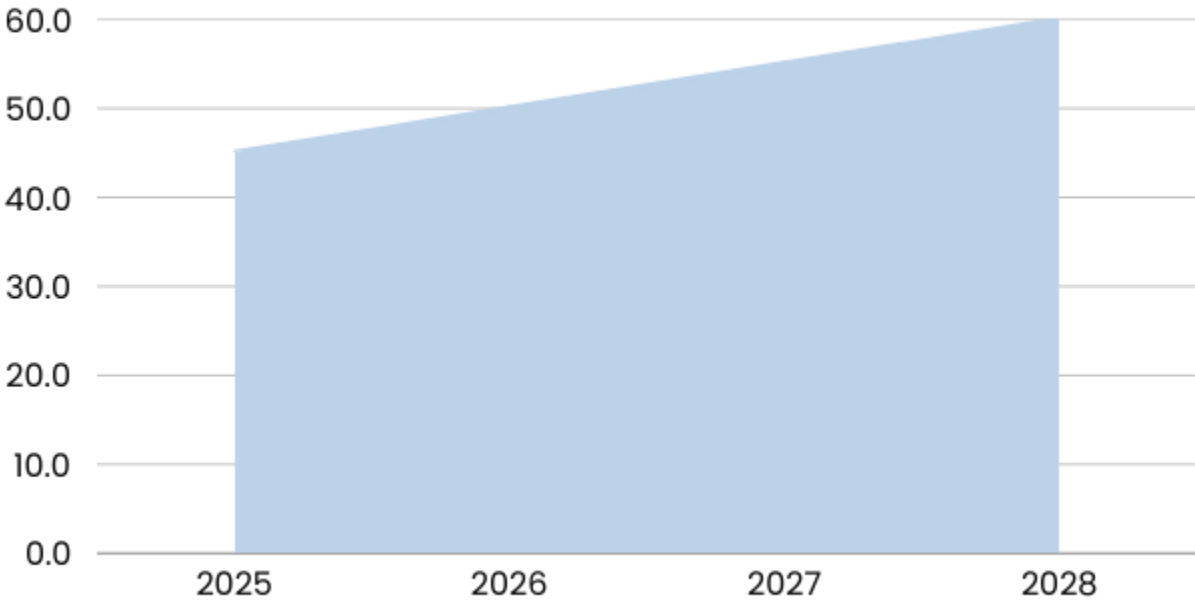
Eksploatuojamų vidaus vandens kelių ilgis, km*

95%

2025 – 2028 m.

Eksploatuojamų vidaus vandenų kelių, kuriuose išlaikyti nustatyti kelio parametrai, dalis, %

1.1.2. Vykdyti batimetrinius matavimus



Valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių, kuriuose atlikti matavimai, dalis, %

* 2025–2028 m. plane numatoma vidaus vandens kelių plėtra apsiriboja tik turimu finansavimu, kuris leidžia per metus tvarkyti tik po 10 km upių per metus

1.2. GERINTI EKSPLOATUOJAMŲ VALSTYBINĖS REIKŠMĖS VIDAUS VANDENŲ KELIŲ IR JŲ INFRASTRUKTŪROS KOKYBĘ VISOMS LAIVYBOS RŪŠIMS

1.2.1. Didinti valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių naudotojų pasitenkinimą

65%

2025 m.

75%

2026 m.

80%

2027 m.

85%

2028 m.

Patenkintų vidaus vandenų kelių naudotojų dalis,
%

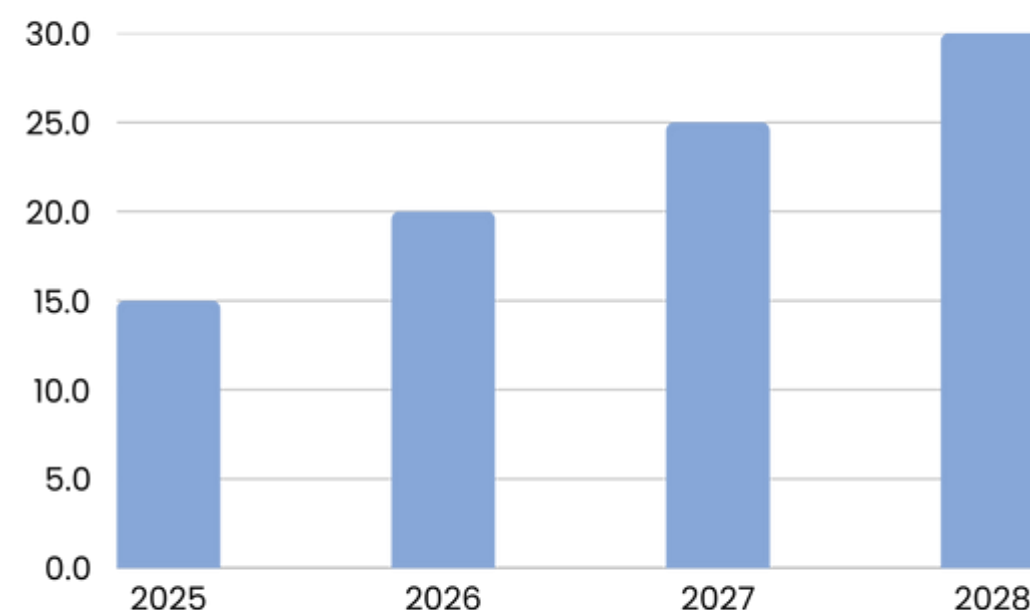
2.1. DIDINTI VEIKLOS REZULTATYVUMĄ

2.1.1. Didinti komercinės veiklos apimtis

10%

2025 – 2028 m.

Krovininės laivybos
pajamų augimas, %



Vidaus vandenimis
pergabenamų krovinių
apimčių didėjimas,
milijonai tonkilometrų

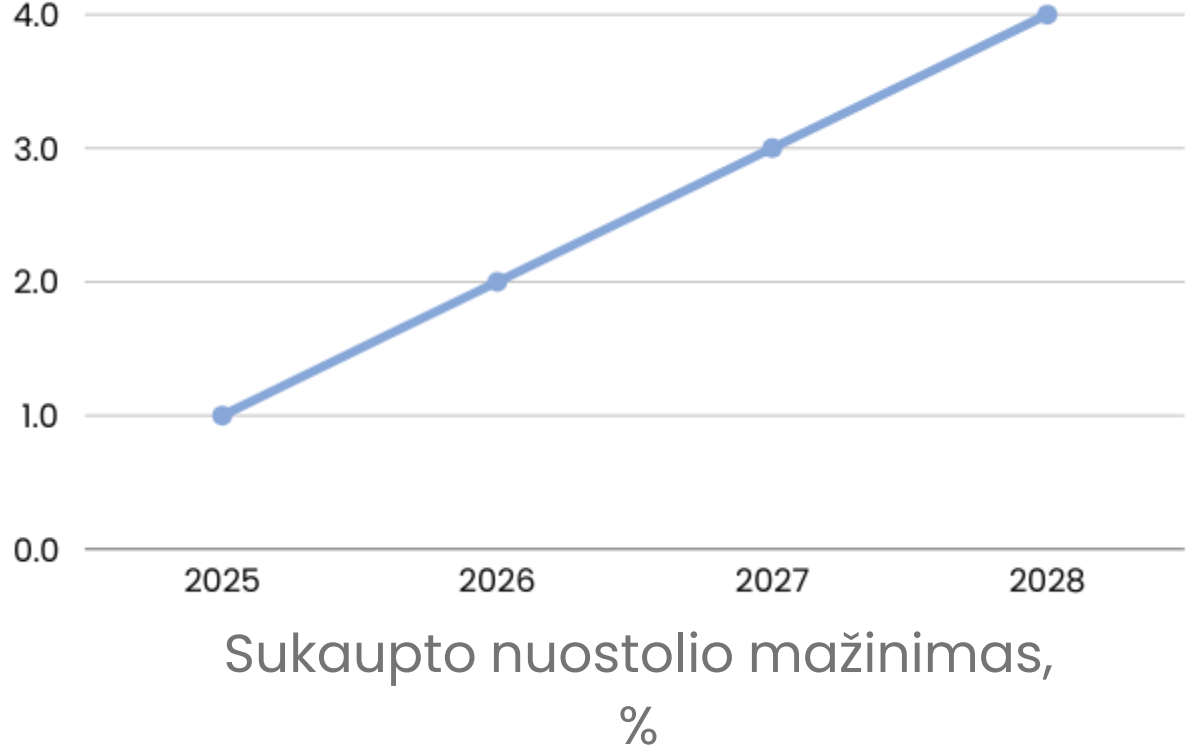
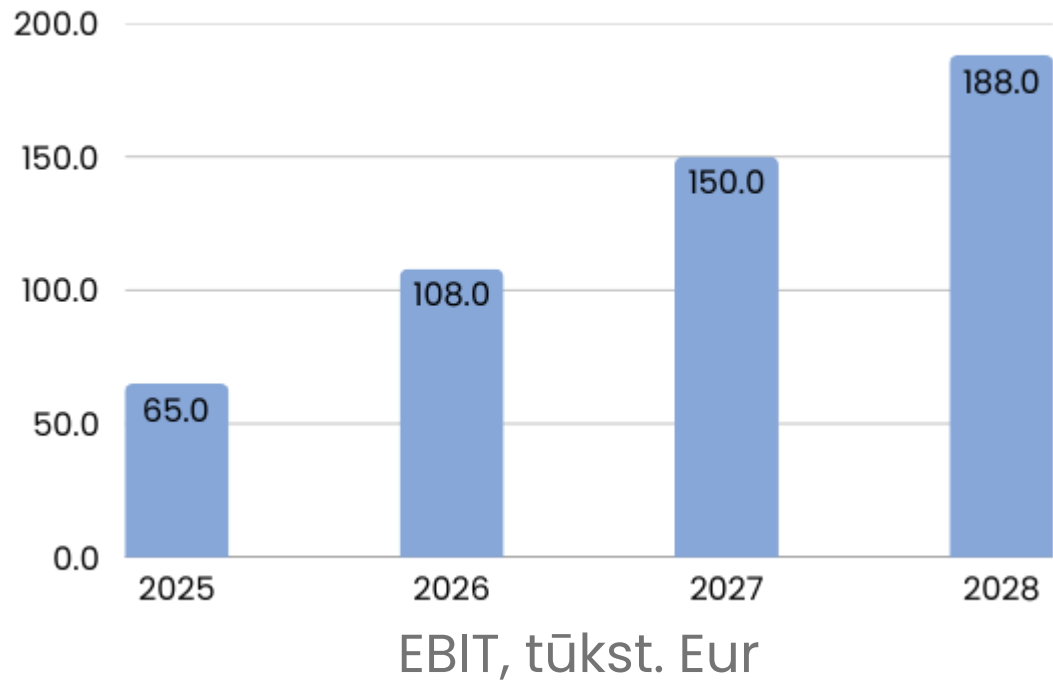
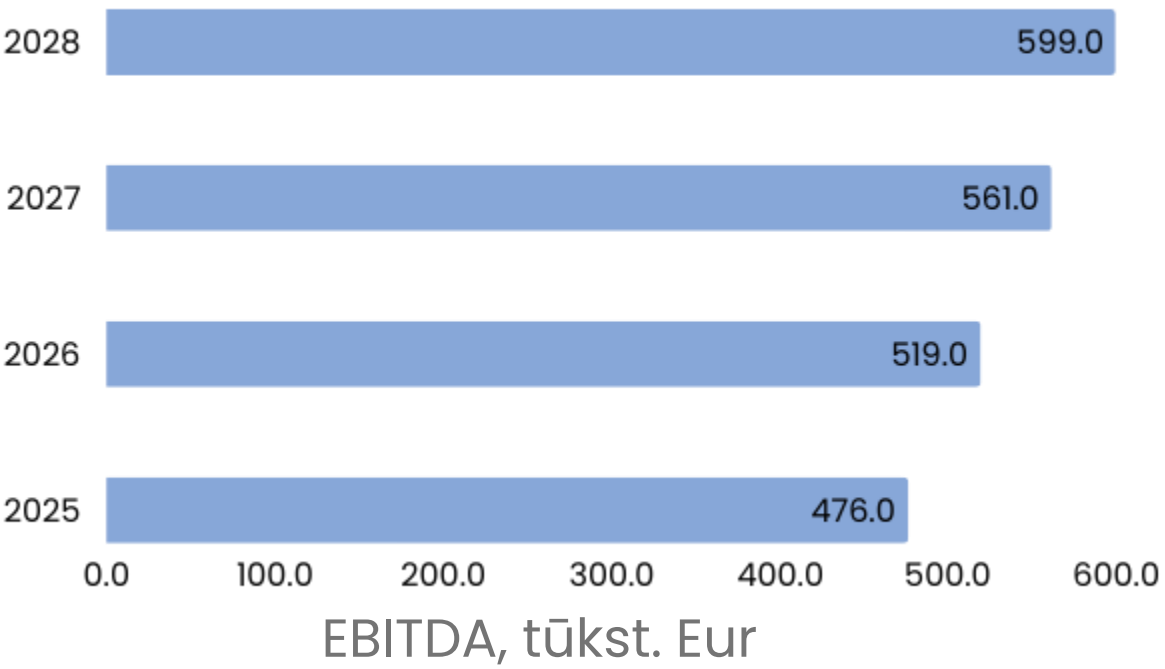
5%

2025 – 2028 m.

Gamybos pajamų
augimas, %

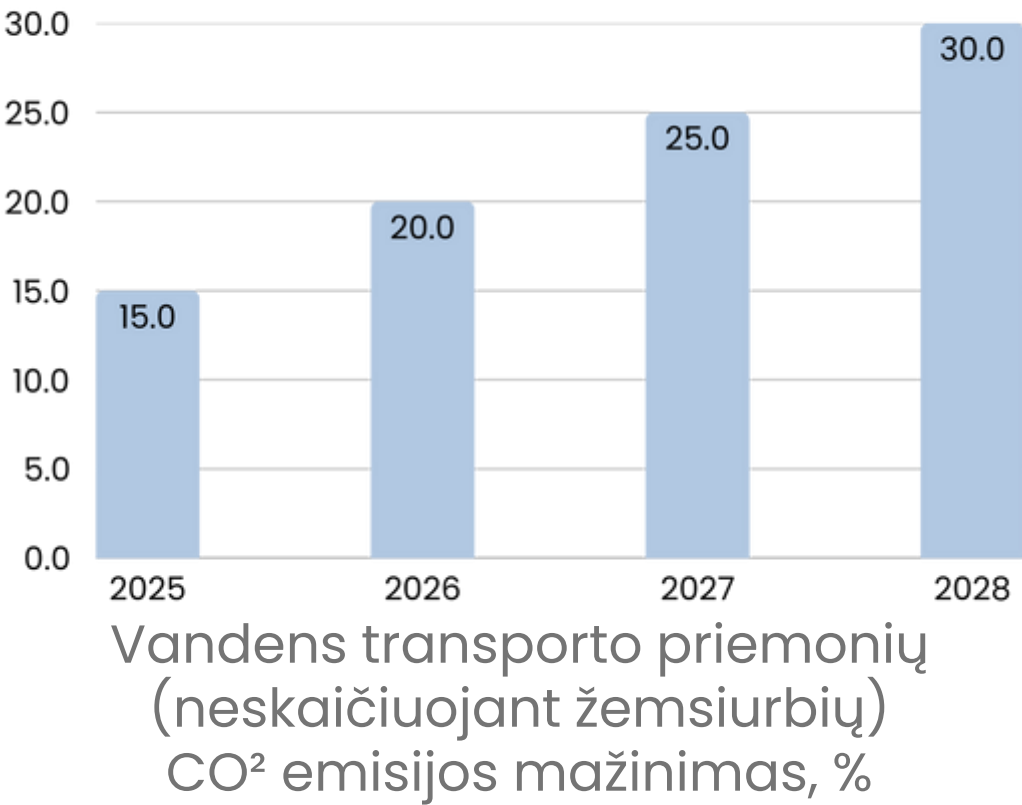
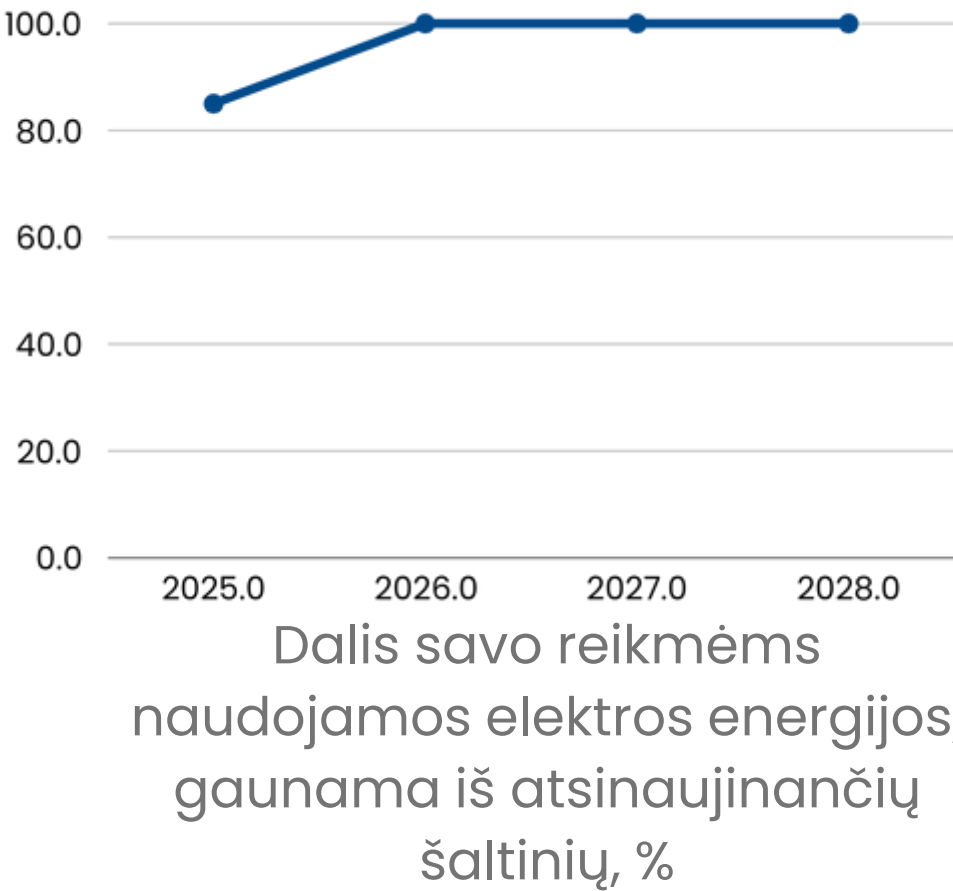
2.1. DIDINTI VEIKLOS REZULTATYVUMĄ

2.1.2. Didinti veiklos efektyvumą



3.1. UŽTIKRINTI TVARŲ AUGIMĄ

3.1.1. Mažinti veiklos poveikį aplinkai



3.1.2. Išlaikyti pasiektą gerosios valdysenos lygį

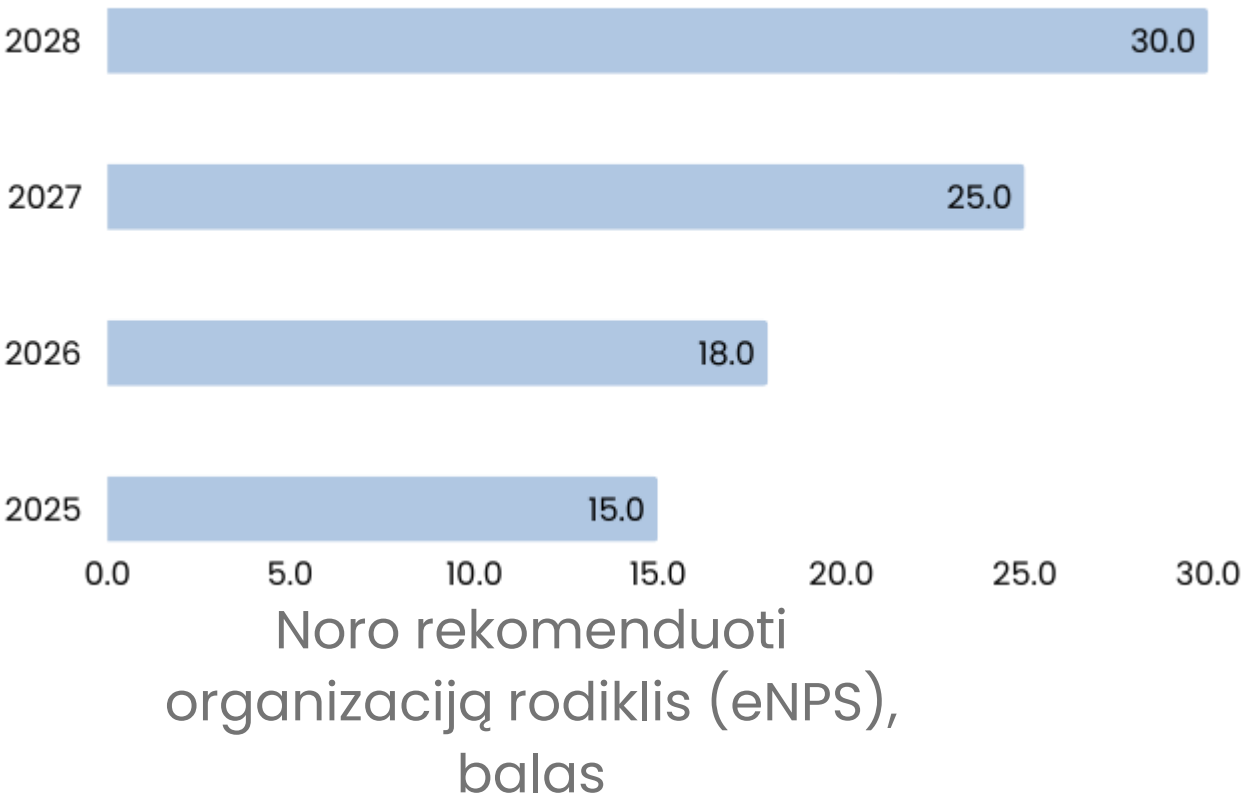
A

2025 – 2028 m.

Gerosios valdysenos indekso įvertinimas, balas

3.1. Užtikrinti tvarų augimą

3.1.3. Didinti darbuotojų įsitraukimą



10%

2025 – 2028 m.
Savanoriška darbuotojų kaita per metus, %

1

2025 – 2028 m.
Darbuotojų saugos ir sveikatos indeksas TRIR



VIDAUS VANDENS
KELIŲ DIREKCIJA

