



2026 – 2029 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS



VIDAUS VANDENS KELIŲ DIREKCIJA ŠIANDIEN



VIDAUS VANDENS
KELIŲ DIREKCIJA

VALSTYBINĖS REIKŠMĖS VIDAUS VANDENS KELIAI LIETUVOJE



Visas valstybinės reikšmės
vidaus vandens kelių ilgis

884,4

Eksplloatuojamų valstybinės
reikšmės vidaus vandens
kelių ilgis

500

Navigacijos trukmė
valstybinės reikšmės vidaus
vandens keliais

265 paros

291,2 km vidaus vandens
kelias nuo Kauno iki
Klaipėdos Nemunu ir Kauno
mariomis yra tarptautinės
reikšmės

TEN-T tinklo kelias E41

VEIKLOS SRITYS: VIDAUS VANDENS KELIŲ PRIEŽIŪRA

Vidaus vandens kelių priežiūros darbai apima laivakelio ženklavimo darbus ir seklumų šalinimo bei vagos reguliavimo darbus.

Vidaus vandens kelių priežiūros darbams naudojami motoriniai laivai, žemkasės ir žemsiurbės, kranai – viso 15 vandens transporto priemonių ir mechanizmų.

Dalis valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių, kuriuose 2024 m. vykdyti hidrografiniai darbai:

45,43 %

Vidutinių mėnesinių gylių užtikrinimas eksploatuojamame tarptautinės reikšmės vidaus vandenų kelyje E41 2024 m.:

95,63%

2023 m. buvo modernizuotas TEN-T tinklo vidaus kelias E41, pagerintos laivybos sąlygos ir užtikrintas garantinių kelio matmenų laikymasis.

Projekto metu Kauno iki Atmatos upės žiočių pastatytos ar rekonstruotos **553 bunos**, kurios padeda formuoti tiesesnį ir siauresnį laivakelį. Šiuo metu stebimas nuolatinis vandens kelio matmenų gerėjimas dėl bunų veikimo.

VEIKLOS SRITYS: KOMERCINĖ VEIKLA

KROVININĖ LAIVYBA

Maršrutai:

Kaunas – Klaipėda – Kaunas
Jurbarkas – Klaipėda – Jurbarkas

Apimtys:

2023 m. 12 reisų

2024 m. 43 reisai, 32,5 tūkst. tonų
krovinių

2025 m. 78 reisai, 65,36 tūkst. tonų



Krovininei laivybai naudojami du vilkikai – stūmikai ir trys krovai skirtos baržos, kurių keliamoji galia yra 750 t, 1000 t, 1800 t.

KITOS KOMERCINĖS PASLAUGOS

- Paslaugos vidaus vandens kelių naudotojams:
 - Laivų ir kitų plaukiojančių priemonių remonto ir gamybos darbai,
 - Pramoginių laivų laivavedžių bei Vidaus vandens transporto specialistų mokymai,
 - Vandens transporto priemonių laikymo paslauga,
 - Degalinių ant vandens paslauga.
- Komercinės vidaus vandens kelių tvarkymo paslaugos:
 - Laivų, prieplaukų, plūdurių transportavimo, jų pastatymo (inkaravimo) ir nuėmimo paslaugos,
 - Batimetrinės paslaugos,
 - Vagotvarkos darbai,
 - Upinių sąnašų pardavimas.

INFRASTRUKTŪRA

6

Šešios prieplaukos:

- Marvelės krovininė prieplauka
- Kauno keleivinė prieplauka
- Kauno marių keleivinė prieplauka
- Nidos keleivinė prieplauka
- Kauno krovininė krantinė
- Raudonės prieplauka

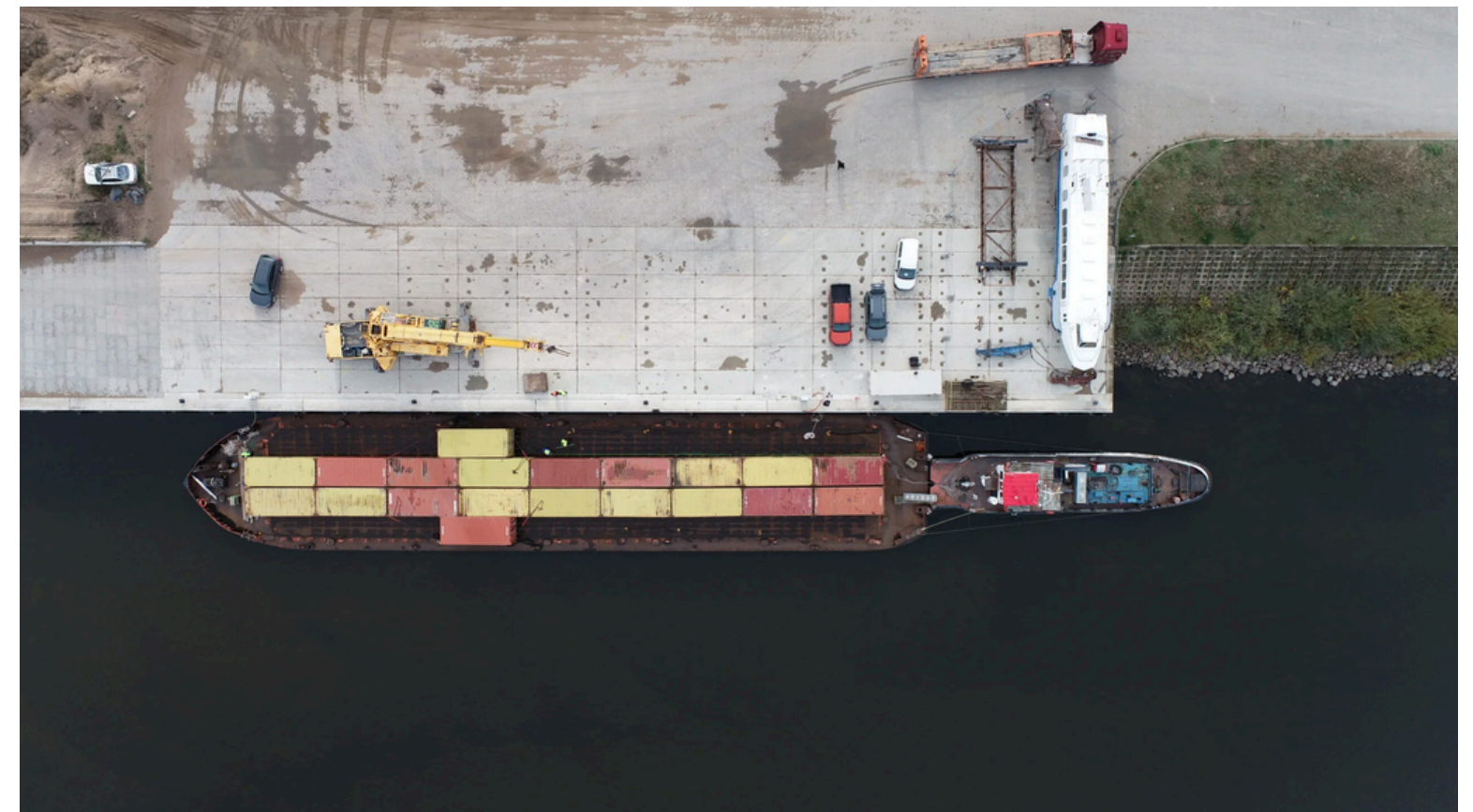
2

Du uostai:

- Kauno žiemos vidaus vandenų uostas
- Uostadvario vidaus vandenų uostas

1

Laivų technikos priežiūros bazė
Kauno žiemos vidaus vandenų
uoste



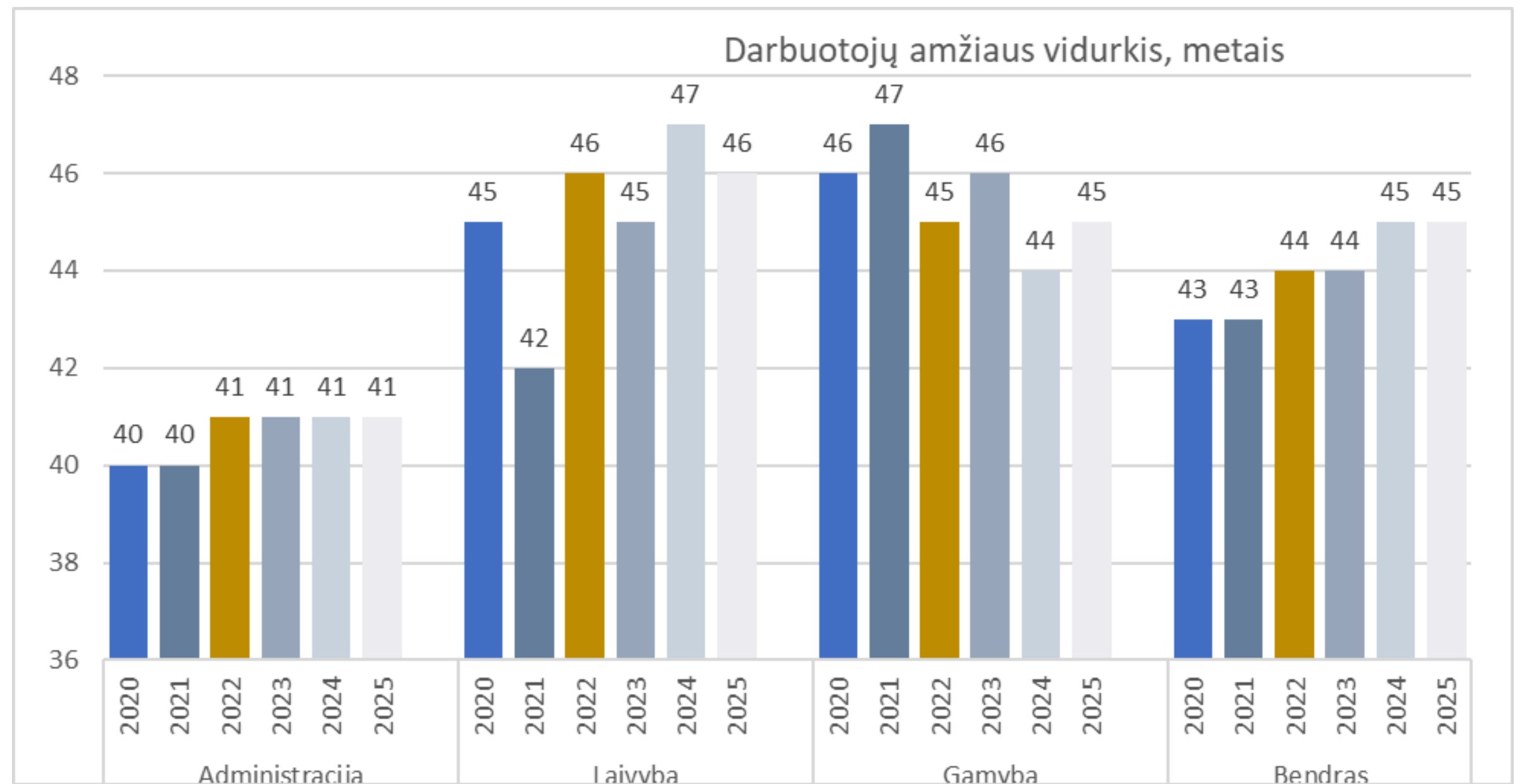
DARBUOTOJAI

74 darbuotojai

Svarbiausios iniciatyvos:

- Kompetencijų pakeičiamumo užtikrinimas skiriant užduotis „mokytojo – mokinio“ principu,
- Tikslingas darbuotojų ugdymas,
- Patrauklaus darbdavio įvaizdžio formavimas,
- Įtraukios ir vertybėmis pagrįstos organizacinės kultūros kūrimas.

Darbuotojų amžiaus vidurkis metais:



ĮMONĖS VERTYBĖS

- **Atsakomybė** – klientams, partneriams, darbuotojams; socialinė atsakomybė už poveikį aplinkai ir visuomenei.
- **Pagarba** – klientams, partneriams, darbuotojams, jų nuomonės vertinimas, dėmesys kiekvienam.
- **Kompetencija** – nuolat gilinamos darbuotojų žinios ir tobulinami įgūdžiai, keliama kvalifikacija, gerinami veiklos procesai.
- **Kokybė** – aukšta teikiamų paslaugų ir atliekamų darbų kokybė, atitinkanti klientų poreikius.

ĮMONĖS VIZIJA – Tapti tvarios ir konkurencingos vidaus vandenų laivybos sistemos pagrindu Lietuvoje, sudarančiu realių alternatyvą kitoms transporto rūšims ir kuriančiu ilgalaikę vertę valstybei bei visuomenei.

ĮMONĖS MISIJA – Valdyti ir plėtoti valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių tinklą, kuriant saugią, patikimą ir tvarią susisiekimo infrastruktūrą, kuri sudaro sąlygas ekonominei veiklai, tvariam transportui ir visuomenės poreikiams, įgyvendinant valstybės politiką transporto srityje.

Įmonė yra akredituota Lietuvos saugios laivybos administracijoje rengti. Pramoginių laivų laivavedžių bei Vidaus vandenų transporto specialistų mokymus.

Įmonės valdomi valstybinės reikšmės vidaus vandens keliai ir juose esantys uostai ir prieplaukos jau yra arba planuojami integruoti į TEN-T ir/ar Lietuvos daugiarūšį transporto tinklą:

Tarptautinis TEN-T vidaus vandenų kelias Nemuno upe ir Kuršių mariomis turi jungtį su Klaipėdos valstybiniu jūrų uostu, tuo pačiu turi jungtį su geležinkelio kelio atšaka. Kroviniai, atgabenti jūros vandens keliais, perkrauti Klaipėdos valstybiniame jūrų uoste gali būti gabenami vidaus vandenų keliu iki Jurbarko arba iki Kauno Marvelėskrovininės prieplaukos.

Akcinė bendrovė Vidaus vandens kelių direkcija (toliau – Įmonė) yra valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių valdytojas. Įmonė valdo ir eksploatuoja Lietuvos Respublikos valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelius, juos tvarko ir vykdo jų priežiūrą bei sudaro tinkamas sąlygas laivybai eksploatuojamuose valstybinės reikšmės vidaus vandenų keliuose pagal Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos programą „Susisiekimo vandens keliais užtikrinimas“ (toliau Programa). Programos vykdymui finansavimas skiriamas pagal kiekvienais metais su Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija sudaromą sutartį.

Įmonės įstatinis kapitalas – 12 233 606 Eur, jį sudaro 12 233 606 paprastosios vardinės 1,00 Eur nominalios vertės akcijos. Viena akcija suteikia vieną balsą visuotiniame akcininkų susirinkime. Vienintelė bendrovės akcininkė – valstybė, kuriai nuosavybės teise 100% akcijų. Įmonės akcininko teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija.





**2026 – 2029 METŲ STRATEGINIAI
TIKSLAI**

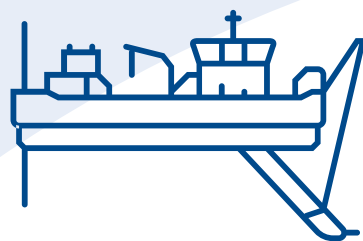


2026 – 2029 M. STRATEGINĖS KRYPTYS

VIDAUS VANDENS KELIŲ VYSTYMAS IR PRIEŽIŪROS UŽTIKRINIMAS

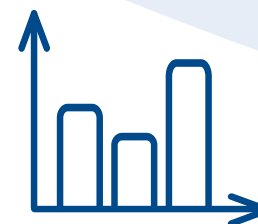
1.1. Gerinti eksploatuojamų valstybinės reikšmės vidaus vandens kelių ir jų infrastruktūros kokybę krovinei laivybai.

1.2. Užtikrinti vidaus vandens kelių infrastruktūros prieinamumą ir patogumą visoms laivybos rūšims



VIDAUS VANDENS PASLAUGŲ PLĖTRA

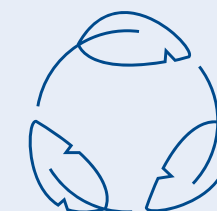
2.1. Didinti vidaus vandens transporto paslaugų teikiamą ekonominę naudą ir veiklos rezultatyvumą



TVARI IR ATSAKINGA VEIKLOS PLĖTRA

3.1. Užtikrinti atsakingą, saugią ir skaidrią organizacijos veiklą

3.2. Per 2026–2029 m. pasiekti ir įtvirtinti nulio toleranciją aplinkosauginiams pažeidimams, stiprinant prevenciją vidaus vandens kelių priežiūros ir laivybos veikloje.

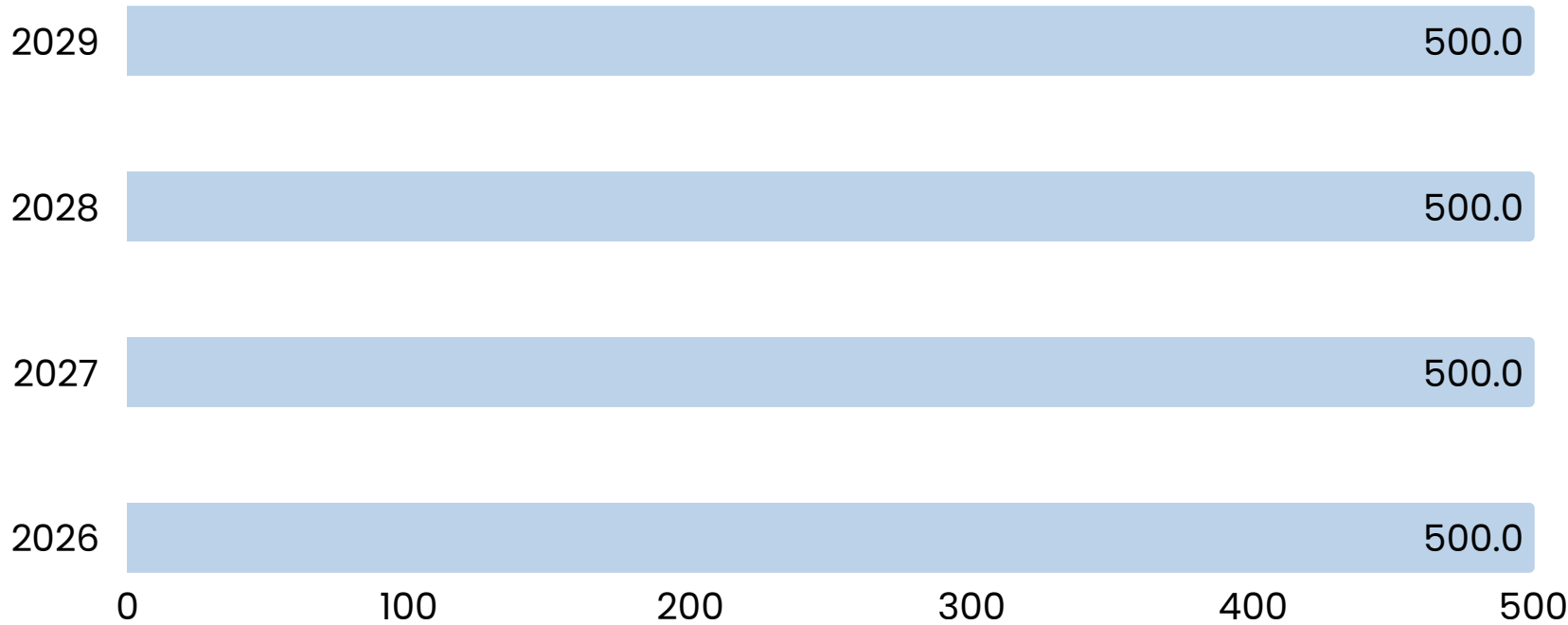


1.1. Gerinti eksploatuojamų valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių ir jų infrastruktūros kokybę krovininei laivybai

E kategorijos kelių, kuriuose išlaikyti nustatyti parametrai (išskyrus hidrologinės sausros atvejus), dalis, %*

2026 m. 60% 2027 m. 65% 2028 m. 67% 2029 m. 70%

1.1.1. Išlaikyti eksploatuojamų valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių ilgį



Eksploatuojamų vidaus vandens kelių ilgis, km

1.1.2. Užtikrinti savalaikį vidaus vandenų kelių būklės stebėseną

85%
2026–2029 m.

Eksploatuojamų kelių, kuriuose atlikti batimetriniai matavimai, dalis, %**

* Skaitinė rodiklio reikšmė 2026 metais sumažėja, kadangi keičiasi rodiklio skaičiavimo metodika
**Skaitinė rodiklio reikšmė 2026 metais padidėja, kadangi keičiasi matavimo vienetų apimtis: rodiklis pradedamas skaičiuoti tik eksploatuojamuose vandens keliuose.

1.2. Užtikrinti vidaus vandenų kelių infrastruktūros prieinamumą ir patogumą visoms laivybos rūšims

Patenkintų vidaus vandenų kelių naudotojų dalis, %

2026 – 2029 m. 85%

1.2.1. Padidinti vidaus vandenų kelių infrastruktūros objektų naudojimą

85% 85% 85% 85%

2026 m.

2027 m.

2028 m.

2029 m.

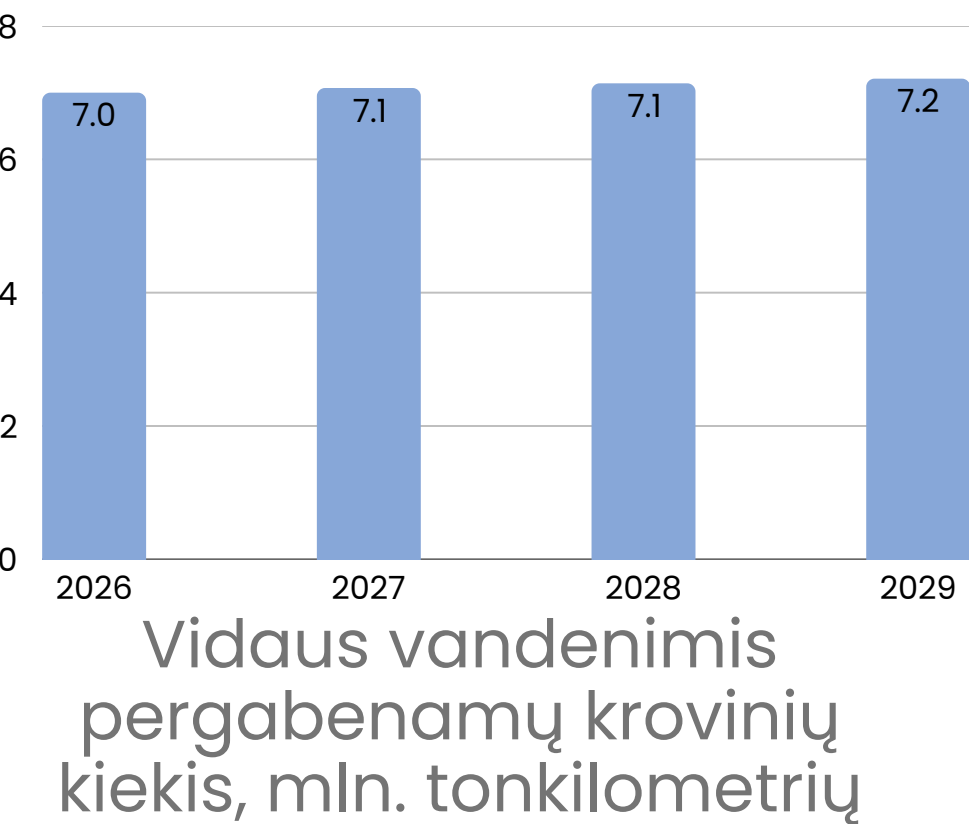
Pramoginės laivybos infrastruktūros objektų
užimtumo lygis, %

2.1. Didinti vidaus vandens transporto paslaugų teikiamą ekonominę naudą ir veiklos rezultatyvumą

Komercinės veiklos rezultatas (EBITDA), tūkst. Eur

2026 m. 549 **2027 m.** 584 **2028 m.** 587 **2029 m.** 596

2.1.1. Didinti vidaus vandens transportu teikiamų paslaugų apimtį



2.1.2. Didinti pajamas iš vidaus vandens transporto paslaugų

2026 m. -0,3
2027 m. 8,6
2028 m. 4,5
2029 m. 4,6

Komercinės veiklos pajamos, tūkst. Eur

2.1.3. Mažinti sukauptą veiklos nuostolį

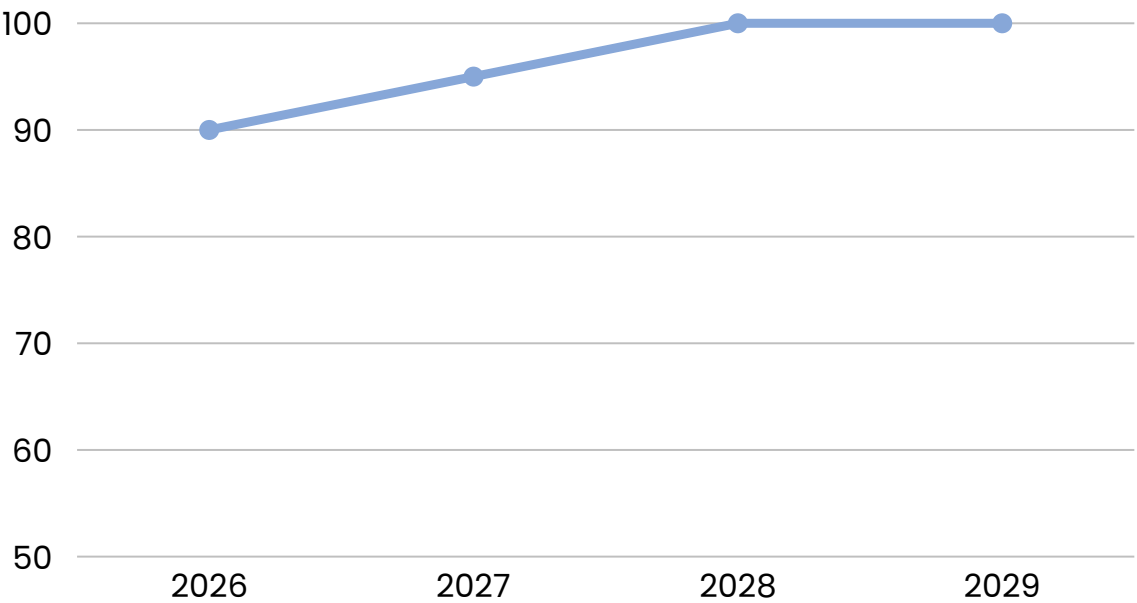


3.1. Užtikrinti atsakingą, saugią ir skaidrią organizacijos veiklą

Gerosios valdysenos indekso (GVI) įvertinimas

2026 – 2029 m. A

3.1.1. Mažinti organizacijos veiklos poveikį aplinkai



Dalis savo reikmėms naudojamos elektros energijos, gaunamos iš atsinaujinančių šaltinių, %

3.1.2. Didinti darbuotojų įsitraukimą

2026 m. 18
2027 m. 25
2028 m. 30
2029 m. 35

Noro rekomenduoti organizaciją rodiklis (eNPS), balai

3.1.3. Užtikrinti darbuotojų saugą ir sveikatą

<1,5
2026–2029 m.

Darbuotojų saugos ir sveikatos indeksas TRIR

3.2. Per 2026–2029 m. pasiekti ir įtvirtinti nulio toleranciją aplinkosauginiams pažeidimams, stiprinant prevenciją vidaus vandens kelių priežiūros ir laivybos veikloje***

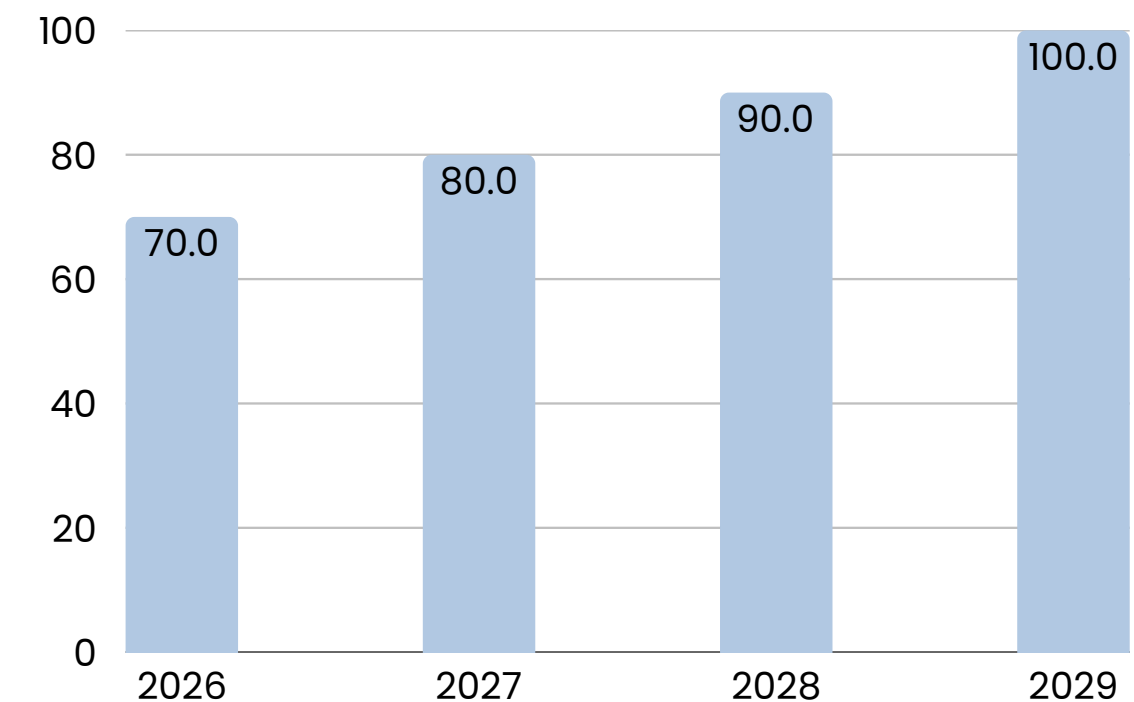
Patvirtintų aplinkosauginių pažeidimų skaičius, vnt
2026 – 2029 m. 0

3.2.1. Užtikrinti visišką aplinkosauginių reikalavimų laikymąsi vykdant veiklą

2026 m.	2
2027 m.	3
2028 m.	3
2029 m.	2

Aplinkosauginių incidentų (įskaitant nepatvirtintus) skaičius, vnt

3.2.2. Didinti darbuotojų aplinkosauginę kompetenciją ir atsakomybę



Darbuotojų, kuriems stiprinama aplinkosauginė kompetencija ir atsakomybė, dalis (%)



VIDAUS VANDENS
KELIŲ DIREKCIJA

